

Gute Führung und gute Fügungen



Hanna Schott
redaktion@
PundS.org

Fangen wir mit der Essenz an: „Die meisten Führungskräfte werden sich in ihrem ganzen Leben nicht bewusst, dass sie nur eine Person zu führen haben, nämlich sich selbst.“ Hans H. Hinterhuber, ein österreichischer Wirtschaftswissenschaftler, hat diese Weisheit formuliert. Früher hieß sie (deutlich unappetitlicher): „Der Fisch stinkt vom Kopf her.“

Beide Sätze sind negativ, unser Titelthema „Führungs-Kräfte“ nimmt seinen Ausgangspunkt beim Positiven und fragt nach den Kräften, die Führung erlauben – die der eigenen Person und die anderer Menschen. Wie gelangt man zu innerer Stärke? Kann man Führung lernen? Und wie kann es weitergehen, wenn man mit den Kräften am Ende ist?

Zwei Dinge gibt es mit diesem Heft zu feiern:

1 P&S wird 10 Jahre alt – und ist doch in gewisser Weise schon eine Führungskraft. Wir sind, ehrlich gesagt, ein bisschen stolz darauf, wenn P&S zitiert, gelobt und zur Meinungsbildung dringend empfohlen wird. Und das geschieht immer häufiger. Andererseits ist die Zehnjährige noch jung genug, um sich weiterzuentwickeln, und das tut sie gerade, denn:

2 Eine neue Herausgeberin und ein neuer Herausgeber erweitern und verjüngen seit kurzem den Herausgeberkreis. **Dr. Alexandra Dierks** ist seit 2009 Hochschulpastorin in Hannover. Sie hat nach Theologiestudi-

um und Vikariat an der Universität Tübingen im Fach Kirchengeschichte promoviert und war von 2004 bis 2009 Gemeindepastorin in Uelzen. Seit 2008 ist sie ehrenamtlich Begleitende Pastorin der evangelischen Schwesternschaft Ordo Pacis. Geistliche Begleitung und Seelsorge liegen ihr besonders am Herzen.

Prof. Dr. Henning Freund ist Psychologe und Psychotherapeut. Von 1999 bis 2013 war er Psychologischer Leiter der Tagesklinik Hohe Mark in Frankfurt/Main, seit drei Jahren ist er Studienleiter des berufsbegleitenden Masterstudiengangs „M.A. Religion und Psychotherapie“ an der Evangelischen Hochschule TABOR in Marburg. Daneben ist er in eigener Psychotherapiepraxis in Heidelberg tätig.

Wenn Ihnen die Namen irgendwie bekannt vorkommen: Beide haben bereits für P&S geschrieben. Wir freuen uns über diese Verstärkung und auf viele neue Impulse!

Eine anregende „Geburtstags-Lektüre“ wünscht, mit freundlichen Grüßen aus Redaktion und Verlag,

*Hanna Schott
Redaktionsleitung P&S*



Diese P&S-Ausgabe erscheint in hoher Auflage und kann zu günstigen Mengenpreisen bezogen werden. Mehr Informationen dazu finden Sie auf Seite 34. Überlegen Sie doch kurz, ob ein Stapel P&S für Ihre Praxis, Beratungsstelle oder den Büchertisch beim nächsten Vortrag nicht genau das Richtige sein könnte.

INHALT



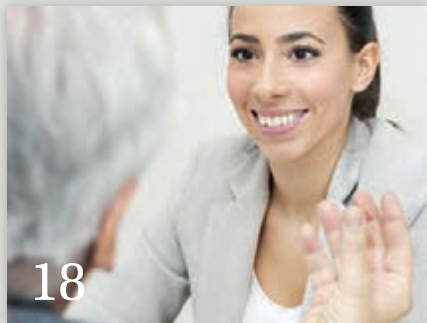
Thema: Führungs-Kräfte

12 GEISTLICH LEITEN

Wie gewinnen Führungskräfte Führungs-Kraft?
| von Peter Böhlemann

18 MITTEN INS HERZ

Führungs-Kräfte in der Diakonie
| von Cornelia Coenen-Marx



24 NAVIGIEREN IM DILEMMA

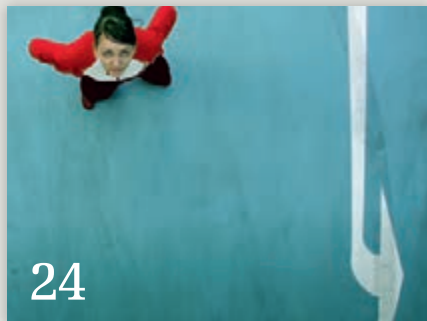
Von widersprüchlichen Anforderungen und paradoxen Aufträgen
| von Ulrike Bossmann, Julika Zwack, Jochen Schweitzer

30 SEI UNSER KÖNIG!

Ein unbekanntes Stück biblischer Satire zum Thema Führungskräfte
| von Andreas Malessa

36 DIE MACKEN DER CHEFS

Wie die Pathologie einer Leitungspersönlichkeit die Institution prägt,
frei nach Otto Kernberg
| von Martin Grabe



40 LEITEN IM LEID

Notfallseelsorge braucht die Kraft zu führen
| von Elisabeth Waller

44 „ES GEHT UM KOMMUNIKATION UND BETEILIGUNG“

Hanna Schott im Gespräch mit der Managementtrainerin Gabriele Tergeist

48 VON DER LAST, DIE EIN FELDHERR ZU TRAGEN HAT

Der Klassikertext
| von Carl von Clausewitz



50 SPEED

Wenn Tempo zur Droge wird
| von Samuel Pfeifer

56 VERANTWORTUNG LERNEN

Beobachtungen in einer Kirche am Übergang
| von Katrin Strén



58 DER HUNDESCHLITTENFÜHRER

Selbststeuerung statt Fremdbestimmung
| von Thomas Härry

Wissen/Praxis

- 62 **WAS HEISST HIER „GESUND“?**
Über geistige Behinderung und geistliche Gesundheit
| von *Andreas Bochmann*
- 72 **71-409**
Die Arbeit der Cow-Therapeutin
| eine Glosse von *Dirk Klute*
- 74 **KARL JASPERS**
Ein Prophet der Wahrheitssuche
| von *Herbert Csef*
- 78 **WAS IST DER MENSCH?**
Hirnforschung zwischen biologischem Reduktionismus
und multidimensionalem Menschenbild
| von *Susanne Kindler*

Forum

- 66 REZENSIONEN BUCH
71 REZENSION FILM

Rubriken

- 6 NEWS
80 DIE APS IM ÜBERBLICK
82 IMPRESSUM
83 VORSCHAU

Die Herausgeber:

Prof. Dr. Arnd Barocka
Dr. Alexandra Dierks
Dr. habil. Christian Eyselein
Prof. Dr. Henning Freund
Dr. Martin Grabe

Redaktion:

Hanna Schott

Der Fachbeirat:

Dr. Andreas Bochmann
Prof. Dr. Andreas Broocks
Dorothee Erlbruch
Prof. Dr. Ulrich Giesekeus
Dr. René Hefti
Prof. Dr. Michael Herbst

Dr. (UNISA) Michael Hübner
Gerhard Kleinlützum
Olaf Kormannshaus
Dr. Samuel Pfeifer
Dr. Matthias Richard
Dr. Claudia Scharf
Dr. Marion Schowalter
Dr. Dietmar Seehuber
Helge Seekamp
Dr. Rolf Senst
Wolfram Soldan
Dr. Rolf Sons
Dr. Martin Steinbach
Wilfried Veuser
Dr. Beate Weingardt
Prof. Dr. Peter Zimmerling

